



Rendicontazione sociale delle Entrate e delle Spese dell'Istituzione Scolastica per l'esercizio finanziario 2023

1. Descrizione dell'Istituzione Scolastica

Il Liceo Statale Vasco Beccaria Govone di Mondovì ha preso avvio il 1 settembre 2015 con il cambio di denominazione passando da Istituto di Istruzione Superiore in seguito alla riorganizzazione della rete scolastica, dei preesistenti Istituti I.I.S. Govone e Liceo Scientifico e Linguistico Mondovì.

La scuola

Il Liceo Statale Vasco Beccaria Govone di Mondovì è costituito dai seguenti indirizzi di studio:

Liceo Scientifico tradizionale

Liceo Sportivo

Liceo Classico

Liceo Linguistico

Liceo Scienze Umane

Liceo Scienze Umane - Sezione Rondine

Liceo Economico Sociale

Liceo Artistico

Gli alunni

Gli alunni frequentanti le scuole dell'Istituto al 15.10.2023 sono in tutto 860 (309 Liceo Scientifico e Sportivo, 25 Liceo Artistico, 76 Liceo Classico, 101 Liceo Linguistico, 284 Liceo Scienze Umane ed Economico Sociale - con un aumento del 1,18% rispetto all'anno scolastico precedente in cui erano in totale 850 alunni): di essi 51 sono di origine straniera corrispondenti al 5,93% del totale degli alunni pari ad una percentuale dello 0,07% in aumento rispetto al 5,86% dell'anno scolastico precedente.

Frequentano le scuole dell'Istituto n. 4 alunni portatori di handicap così ripartiti :

n.3 Liceo Linguistico

n.1 Liceo Scienze Umane

1.1 Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
PS	MONDOVI' - VASCO-BECCARIA-GOVONE	P.ZA IV NOVEMBRE 4 - 12084 MONDOVI CN	CNPS07000P

1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 860 alunni distribuiti su 47 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
PS	MONDOVI' - VASCO-BECCARIA-GOVONE	47	860

1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 128 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 97 - Personale docente
- N. 30 - Personale ATA



2. Obiettivi PTOF

- Gli obiettivi delle azioni poste in essere sono: il successo formativo degli alunni, il proseguimento degli studi universitari e l'inserimento nel mondo del lavoro
- Le priorità su cui la scuola si concentrerà riguardano gli esiti scolastici raggiunti dagli alunni, sia in merito ai risultati del primo biennio che a quelli conclusivi e a distanza, come emergono dal RAV, dalle prove INVALSI, dall'Atto di indirizzo e dal confronto sinergico dei docenti.
- Obiettivi formativi individuati dalla scuola - valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea, anche mediante l'utilizzo della metodologia Content language integrated learning - potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche
- - potenziamento delle competenze nella pratica e nella cultura musicali, nell'arte e nella storia dell'arte, nel cinema, nelle tecniche e nei media di produzione e di diffusione delle immagini e dei suoni, anche mediante il coinvolgimento dei musei e degli altri istituti pubblici e privati operanti in tali settori
- - sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso la valorizzazione dell'educazione interculturale e alla pace, il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture, il sostegno dell'assunzione di responsabilità nonché della solidarietà e della cura dei beni comuni e della consapevolezza dei diritti e dei doveri
- - potenziamento delle conoscenze in materia giuridica ed economico-finanziaria e di educazione all'autoimprenditorialità - sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici, del patrimonio e delle attività culturali
- - alfabetizzazione all'arte, alle tecniche e ai media di produzione e diffusione delle immagini - potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano, con particolare riferimento all'alimentazione, all'educazione fisica e allo sport, e attenzione alla tutela del diritto allo studio degli studenti praticanti attività sportiva agonistica
- - sviluppo delle competenze digitali degli studenti, con particolare riguardo al pensiero computazionale, all'utilizzo critico e consapevole dei social network e dei media nonché alla produzione e ai legami con il mondo del lavoro - potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio
- - prevenzione e contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione e del bullismo, anche informatico
- - potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati anche con il supporto e la collaborazione dei servizi socio-sanitari ed educativi del territorio e delle associazioni di settore e l'applicazione delle linee di indirizzo per favorire il diritto allo studio degli alunni adottati, emanate dal Ministero dell'istruzione
- - valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare e aumentare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale, comprese le organizzazioni del terzo settore e le imprese - individuazione di percorsi e di sistemi funzionali alla premialità e alla valorizzazione del merito degli alunni e degli studenti



3. Attività, progetti e gestioni economiche separati

3.1 Attività

Destinazione di Spesa	Fonte di Finanziamento	Totale Accertato	Importo Riscosso	Spesa sostenuta	Copertura degli Impegni	Importo Pagato
A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola	1.1 - Non vincolato	0,00	0,00	2.3.2 - Vestiario	2.101,45	2.101,45
				2.3.9 - Materiale informatico	80,00	80,00
				2.3.10 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	3.279,42	824,82
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	6.619,60	2.158,40
A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola	1.2 - Vincolato	0,00	0,00	2.3.10 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	635,52	635,52
				3.7.6 - Licenze d'uso per software	12.963,72	4.321,24
A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola	3.1 - Dotazione ordinaria	10.000,00	10.000,00	2.3.10 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	568,40	284,20
				3.11.4 - Assicurazioni per personale scolastico	30,00	30,00
				4.3.9 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico	1.066,28	0,00
A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola	6.6 - Contributi per copertura assicurativa personale	240,00	240,00	3.11.4 - Assicurazioni per personale scolastico	240,00	240,00
A.2 - Funzionamento amministrativo	1.1 - Non vincolato	0,00	0,00	2.2.2 - Pubblicazioni	128,40	128,40
				2.3.10 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	8.476,14	2.825,38
				3.2.5 - Assistenza tecnico-informatica	2.599,82	2.599,82
				3.7.6 - Licenze d'uso per software	221,52	221,52
				5.1.1 - Spese postali	560,52	560,52
				5.2.2 - Compensi ai Revisori	285,46	285,46
				5.2.3 - Rimborsi spese per i Revisori	480,20	480,20
A.2 - Funzionamento amministrativo	1.2 - Vincolato	0,00	0,00	2.1.2 - Cancelleria	673,68	673,68
				2.3.10 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	3.507,81	2.073,37
				5.2.2 - Compensi ai Revisori	2.312,54	2.312,54
A.2 - Funzionamento amministrativo	3.1 - Dotazione ordinaria	17.999,63	17.999,63	5.2.2 - Compensi ai Revisori	2.828,00	2.828,00
				5.2.3 - Rimborsi spese per i Revisori	397,04	0,00
				6.2.4 - Altre tasse n.a.c.	345,00	345,00
A.2 - Funzionamento amministrativo	11.3 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	24.500,00	0,00			
A.2 - Funzionamento amministrativo	12.2 - Interessi attivi da Banca d'Italia	0,10	0,10	5.2.3 - Rimborsi spese per i Revisori	0,10	0,10



A.3 - Didattica	1.1 - Non vincolato	0,00	0,00	1.1.1 - Compensi netti	6.892,49	6.892,49
				1.3.9 - Indennità di missione	1.277,59	1.277,59
				2.1.1 - Carta	3.660,00	332,57
				2.3.6 - Accessori per attività sportive e ricreative	290,33	290,33
				2.3.8 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	239,85	239,85
				2.3.9 - Materiale informatico	186,37	186,37
				3.2.5 - Assistenza tecnico-informatica	506,30	506,30
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	7.108,00	7.108,00
				3.7.1 - Noleggio e leasing impianti e macchinari	10.101,60	2.525,40
				3.7.6 - Licenze d'uso per software	1.549,40	1.549,40
				3.12.1 - Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	46,82	46,82
				4.3.9 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico	5.947,50	5.947,50
				4.3.17 - Hardware n.a.c.	202.444,00	28.182,00
				9.1.4 - Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	384,00	384,00
A.3 - Didattica	1.2 - Vincolato	0,00	0,00	1.1.1 - Compensi netti	382,53	382,53
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	7.395,88	7.395,88
A.3 - Didattica	2.2 - Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)	130.000,00	129.981,85	4.3.12 - Attrezzature scientifiche	129.981,85	129.981,85
A.3 - Didattica	2.3 - Altri finanziamenti dall'Unione Europea	299.157,89	149.578,94	4.3.9 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico	13.992,18	0,00
				4.3.12 - Attrezzature scientifiche	33.127,88	28.623,64
				4.3.17 - Hardware n.a.c.	214.232,00	0,00
A.3 - Didattica	3.6 - Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	9.829,28	5.429,28	1.1.1 - Compensi netti	2.689,86	2.689,86
				1.4.11 - Borse di studio e sussidi	17.850,00	2.550,00
A.3 - Didattica	5.2 - Provincia vincolati	17.933,69	8.422,19	3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	9.400,00	0,00
A.3 - Didattica	6.1 - Contributi volontari da famiglie	39.646,00	39.646,00	1.1.1 - Compensi netti	690,13	690,13
				2.1.1 - Carta	1.284,05	1.024,80
				2.3.6 - Accessori per attività sportive e ricreative	474,53	474,53
				2.3.8 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	6.365,23	5.819,91
				2.3.9 - Materiale informatico	2.176,79	2.176,79



				3.2.5 - Assistenza tecnico-informatica	1.476,20	1.476,20
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	3.000,00	0,00
				3.7.6 - Licenze d'uso per software	1.476,20	1.476,20
				3.11.4 - Assicurazioni per personale scolastico	305,82	0,00
				4.3.9 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico	713,70	0,00
				4.3.17 - Hardware n.a.c.	1.694,58	1.206,58
				9.1.4 - Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	875,00	875,00
A.3 - Didattica	6.4 - Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	6.700,00	6.700,00	1.3.9 - Indennità di missione	44,40	44,40
				2.3.9 - Materiale informatico	1.132,00	0,00
				3.12.1 - Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	5.998,00	3.989,00
A.3 - Didattica	6.5 - Contributi per copertura assicurativa degli alunni	12.011,55	12.011,55	3.11.3 - Assicurazioni per alunni	8.470,00	8.470,00
A.3 - Didattica	6.7 - Altri contributi da famiglie non vincolati	925,00	925,00			
A.3 - Didattica	6.8 - Contributi da imprese non vincolati	300,00	300,00	3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	300,00	300,00
A.3 - Didattica	6.10 - Altri contributi da famiglie vincolati	17,20	17,20			
A.3 - Didattica	6.12 - Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	17.500,00	9.000,00	2.3.9 - Materiale informatico	5.700,00	0,00
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.800,00	1.800,00
				5.4.1 - Borse di studio e sussidi agli studenti	10.000,00	5.000,00
A.3 - Didattica	8.5 - Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.936,00	1.936,00	9.2.3 - Restituzione versamenti non utilizzate ad Amministrazioni Locali	1.936,00	0,00
A.3 - Didattica	11.3 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	3.900,00	2.700,00			
A.4 - Alternanza Scuola-Lavoro	1.1 - Non vincolato	0,00	0,00	1.1.1 - Compensi netti	3.810,09	3.810,09
				1.3.8 - Compensi per altri Incarichi conferiti a personale	69,30	69,30
				2.3.8 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	116,15	116,15
A.4 - Alternanza Scuola-Lavoro	1.2 - Vincolato	0,00	0,00	1.1.1 - Compensi netti	14.252,71	14.252,71
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	500,00	500,00
				4.3.12 - Attrezzature scientifiche	1.129,72	1.129,72
				4.3.22 - Altri beni mobili n.a.c.	2.440,00	2.440,00



A.4 - Alternanza Scuola-Lavoro	3.1 - Dotazione ordinaria	8.714,87	8.714,87	1.1.1 - Compensi netti	898,15	898,15
				3.5.2 - Formazione professionale specialistica	2.800,00	0,00
A.4 - Alternanza Scuola-Lavoro	5.2 - Provincia vincolati	2.800,00	0,00			
A.4 - Alternanza Scuola-Lavoro	6.8 - Contributi da imprese non vincolati	500,00	500,00	1.1.1 - Compensi netti	500,00	500,00
A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.2 - Vincolato	0,00	0,00	1.3.9 - Indennità di missione	1.079,72	1.079,72
				3.12.1 - Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.383,00	1.383,00
				9.1.4 - Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	3.731,00	3.731,00
A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	6.4 - Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	367.801,00	349.909,00	1.3.9 - Indennità di missione	18,50	18,50
				3.12.1 - Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	611.161,78	264.857,78
				9.1.4 - Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	1.939,80	1.939,80
A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	6.11 - Contributi da imprese vincolati	300,00	300,00	3.12.1 - Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	300,00	300,00
A.6 - Attività di orientamento	1.1 - Non vincolato	0,00	0,00	1.1.1 - Compensi netti	2.889,92	2.889,92
				2.1.3 - Stampati	324,50	324,50
				3.4.1 - Pubblicità	1.704,95	1.704,95
A.6 - Attività di orientamento	1.2 - Vincolato	0,00	0,00	1.1.1 - Compensi netti	1.000,07	1.000,07
A.6 - Attività di orientamento	3.6 - Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	902,34	902,34	1.1.1 - Compensi netti	65,58	65,58
				3.4.1 - Pubblicità	836,76	836,76
A.6 - Attività di orientamento	6.1 - Contributi volontari da famiglie	3.000,00	3.000,00	1.1.1 - Compensi netti	1.106,97	1.106,97
				3.4.1 - Pubblicità	1.738,05	1.030,45

3.2 Progetti

Destinazione di Spesa	Fonte di Finanziamento	Totale Accertato	Importo Riscosso	Spesa sostenuta	Copertura degli Impegni	Importo Pagato
P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	1.1 - Non vincolato	0,00	0,00	1.1.1 - Compensi netti	3.452,68	3.452,68
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.076,65	1.128,00
P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	1.2 - Vincolato	0,00	0,00	1.1.1 - Compensi netti	584,60	584,60
				1.3.15 - Contributi aggiuntivi	1.356,28	1.356,28
				2.1.3 - Stampati	1.381,48	95,53
				2.3.6 - Accessori per attività sportive e ricreative	2.339,74	0,00
				3.2.3 - Assistenza	3.443,00	1.758,00



				medico-sanitaria		
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	9.307,15	2.796,20
				3.3.1 - Servizi per trasferte italia	3.862,85	3.862,85
				3.7.5 - Locazione di beni immobili	345,71	345,71
P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	3.6 - Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	23.546,00	23.546,00	2.3.6 - Accessori per attività sportive e ricreative	5.138,25	0,00
P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	6.1 - Contributi volontari da famiglie	10.000,00	10.000,00	1.1.1 - Compensi netti	1.085,73	1.085,73
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	100,56	100,56
				3.7.5 - Locazione di beni immobili	117,89	117,89
P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	6.10 - Altri contributi da famiglie vincolati	1.740,00	1.740,00	1.1.1 - Compensi netti	1.200,00	1.200,00
P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	1.1 - Non vincolato	0,00	0,00	1.1.1 - Compensi netti	2.998,38	2.998,38
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.117,00	1.117,00
P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	1.2 - Vincolato	0,00	0,00	1.1.1 - Compensi netti	7.284,65	7.284,65
P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	6.1 - Contributi volontari da famiglie	7.000,00	7.000,00	1.1.1 - Compensi netti	4.295,98	4.295,98
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.606,76	1.606,76
				5.3.4 - Partecipazione a gare e concorsi	30,00	30,00
P.3 - Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	1.2 - Vincolato	0,00	0,00	1.1.1 - Compensi netti	5.864,78	5.864,78
				3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.255,00	1.190,00
				5.3.3 - Partecipazione a reti di scuole e consorzi	100,00	100,00
				9.1.4 - Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	60,00	60,00
P.3 - Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	5.6 - Altre Istituzioni vincolati	352,00	160,00	3.12.1 - Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	352,00	352,00
P.3 - Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	6.1 - Contributi volontari da famiglie	700,00	700,00	1.1.1 - Compensi netti	697,06	697,06
P.3 - Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	6.4 - Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	500,00	500,00	3.12.1 - Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	290,00	290,00
P.3 - Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	6.10 - Altri contributi da famiglie vincolati	15.171,00	15.171,00	3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	10.256,00	9.748,00
P.3 - Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	6.12 - Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	300,00	0,00			
P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	1.1 - Non vincolato	0,00	0,00	3.5.2 - Formazione professionale specialistica	1.510,00	680,00
				5.3.3 - Partecipazione a reti di scuole e consorzi	490,00	490,00



P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	3.6 - Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	1.046,95	621,00	1.1.1 - Compensi netti	474,24	474,24
P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	6.1 - Contributi volontari da famiglie	2.004,45	2.004,45	1.1.1 - Compensi netti	3,63	3,63
				3.5.2 - Formazione professionale specialistica	996,00	142,00
P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	6.12 - Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	2.000,00	2.000,00	1.1.1 - Compensi netti	2.000,00	2.000,00
P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	11.3 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	4.000,00	0,00			
P.5 - Progetti per "Gare e concorsi"	1.2 - Vincolato	0,00	0,00	5.3.3 - Partecipazione a reti di scuole e consorzi	540,00	540,00
				5.3.4 - Partecipazione a gare e concorsi	1.150,00	1.150,00
P.5 - Progetti per "Gare e concorsi"	3.6 - Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	1.850,00	1.850,00	5.4.1 - Borse di studio e sussidi agli studenti	1.850,00	1.850,00
P.5 - Progetti per "Gare e concorsi"	6.12 - Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	450,00	250,00	5.3.4 - Partecipazione a gare e concorsi	250,00	250,00

3.3 Gestioni Economiche Separate

Non Applicabile

3.4 Riepilogo

TIPOLOGIA DI DESTINAZIONE SPESA	Destinazione di Spesa	Spesa media per Alunno	Spesa media per personale scolastico
ATTIVITÀ	2.3.2 - Vestiario	2,45	16,42
	2.3.8 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,43	2,86
	2.3.9 - Materiale informatico	0,10	0,63
	2.3.10 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	4,89	32,81
	2.3.11 - Altri materiali e accessori n.a.c.	8,49	57,04
	3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	6,39	42,93
	3.7.6 - Licenze d'uso per software	5,03	33,76
	3.11.4 - Assicurazioni per personale scolastico	0,32	2,11
	4.3.9 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico	1,24	8,34
	2.1.2 - Cancelleria	0,79	5,27
	2.2.2 - Pubblicazioni	0,15	1,01
	2.3.10 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	8,03	53,90
	3.2.5 - Assistenza tecnico-informatica	3,54	23,75
	3.7.6 - Licenze d'uso per software	1,79	12,03
	5.1.1 - Spese postali	0,66	4,38
	5.2.2 - Compensi ai Revisori	8,37	56,20



5.2.3 - Rimborsi spese per i Revisori	1,03	6,86
6.2.4 - Altre tasse n.a.c.	0,41	2,70
8.1.3 - Altri oneri finanziari n.a.c.	1,60	10,73
1.1.1 - Compensi netti	17,80	119,54
1.3.9 - Indennità di missione	1,54	10,33
1.4.11 - Borse di studio e sussidi	6,92	46,49
2.1.1 - Carta	4,46	29,92
2.2.2 - Pubblicazioni	0,13	0,82
2.3.6 - Accessori per attività sportive e ricreative	3,32	22,27
2.3.7 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	0,18	1,21
2.3.8 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	7,69	51,61
2.3.9 - Materiale informatico	11,09	74,48
3.2.5 - Assistenza tecnico-informatica	2,31	15,49
3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	37,33	250,81
3.7.1 - Noleggio e leasing impianti e macchinari	4,90	32,89
3.7.6 - Licenze d'uso per software	3,52	23,64
3.11.3 - Assicurazioni per alunni	9,85	66,18
3.11.4 - Assicurazioni per personale scolastico	0,36	2,39
3.12.1 - Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	5,30	35,56
4.3.9 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico	24,02	161,36
4.3.12 - Attrezzature scientifiche	189,67	1.274,30
4.3.17 - Hardware n.a.c.	283,28	1.903,29
5.4.1 - Borse di studio e sussidi agli studenti	11,63	78,13
9.1.4 - Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	1,47	9,84
9.2.3 - Restituzione versamenti non utilizzate ad Amministrazioni Locali	2,26	15,13
1.1.1 - Compensi netti	22,63	152,04
1.3.8 - Compensi per altri Incarichi conferiti a personale	0,09	0,55
2.3.8 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,14	0,91
3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	0,59	3,91
3.5.2 - Formazione professionale specialistica	3,26	21,88
4.3.12 - Attrezzature scientifiche	1,32	8,83
4.3.22 - Altri beni mobili n.a.c.	2,84	19,07
1.3.9 - Indennità di missione	1,28	8,58
3.12.1 - Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	432,02	2.902,58
9.1.4 - Restituzione versamenti non	6,60	44,31



	dovuti a Famiglie		
	1.1.1 - Compensi netti	5,89	39,56
	2.1.3 - Stampati	0,88	5,88
	3.4.1 - Pubblicità	5,68	38,11
TOTALE ATTIVITÀ		1.167,96	7.845,62
PROGETTI	1.1.1 - Compensi netti	7,36	49,40
	1.3.15 - Contributi aggiuntivi	1,58	10,60
	2.1.3 - Stampati	1,61	10,80
	2.3.6 - Accessori per attività sportive e ricreative	8,70	58,43
	3.2.3 - Assistenza medico-sanitaria	4,01	26,90
	3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	13,15	88,35
	3.3.1 - Servizi per trasferte italia	4,50	30,18
	3.7.5 - Locazione di beni immobili	0,54	3,63
	1.1.1 - Compensi netti	16,96	113,90
	3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	7,81	52,47
	4.3.11 - Impianti	51,44	345,57
	5.3.4 - Partecipazione a gare e concorsi	0,04	0,24
	1.1.1 - Compensi netti	7,64	51,27
	3.2.9 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	24,53	164,78
	3.12.1 - Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,75	5,02
	5.3.3 - Partecipazione a reti di scuole e consorzi	0,12	0,79
	9.1.4 - Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	0,07	0,47
	1.1.1 - Compensi netti	2,89	19,36
	3.5.2 - Formazione professionale specialistica	3,49	23,39
	5.3.3 - Partecipazione a reti di scuole e consorzi	0,57	3,83
	5.3.3 - Partecipazione a reti di scuole e consorzi	0,63	4,22
	5.3.4 - Partecipazione a gare e concorsi	1,63	10,94
	5.4.1 - Borse di studio e sussidi agli studenti	2,16	14,46
TOTALE PROGETTI		162,18	1.089,00
TOTALE DESTINAZIONI DI SPESA		1.330,14	8.934,62



4. Bilancio

4.1 Entrate

Piano dei conti delle Entrate	Fonte di Finanziamento		Piano dei conti delle Spese	Spesa sostenuta	
	Importo Accertato	Importo Riscosso		Importo Impegnato	Importo Pagato
Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)	130.000,00	129.981,85	Attrezzature scientifiche	129.981,85	129.981,85
Altri finanziamenti dall'Unione Europea	299.157,89	149.578,94	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	13.992,18	0,00
			Attrezzature scientifiche	33.127,88	28.623,64
			Hardware n.a.c.	214.232,00	0,00
Dotazione ordinaria	36.714,50	36.714,50	Compensi netti	898,15	898,15
			Medicinali e altri beni di consumo sanitario	568,40	284,20
			Formazione professionale specialistica	2.800,00	0,00
			Assicurazioni per personale scolastico	30,00	30,00
			Mobili e arredi per locali ad uso specifico	1.066,28	0,00
			Compensi ai Revisori	2.828,00	2.828,00
			Rimborsi spese per i Revisori	794,08	0,00
			Altre tasse n.a.c.	690,00	690,00
Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	37.174,57	32.348,62	Compensi netti	3.229,68	3.229,68
			Borse di studio e sussidi	17.850,00	2.550,00
			Accessori per attività sportive e ricreative	5.138,25	0,00
			Pubblicità	836,76	836,76
			Borse di studio e sussidi agli studenti	1.850,00	1.850,00
Provincia vincolati	20.733,69	8.422,19	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	28.200,00	0,00
Altre Istituzioni vincolati	352,00	160,00	Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	352,00	352,00
Contributi volontari da famiglie	62.350,45	62.350,45	Compensi netti	10.640,02	10.640,02
			Carta	6.420,25	5.124,00
			Accessori per attività sportive e ricreative	2.372,65	2.372,65
			Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	31.826,15	29.099,55
			Materiale informatico	10.883,95	10.883,95
			Assistenza tecnico-informatica	7.381,00	7.381,00
			Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	16.707,32	1.707,32
			Pubblicità	1.738,05	1.030,45
			Formazione professionale specialistica	996,00	142,00



			Locazione di beni immobili	117,89	117,89
			Licenze d'uso per software	7.381,00	7.381,00
			Assicurazioni per personale scolastico	1.529,10	0,00
			Mobili e arredi per locali ad uso specifico	3.568,50	0,00
			Hardware n.a.c.	8.472,90	6.032,90
			Partecipazione a gare e concorsi	30,00	30,00
			Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	4.375,00	4.375,00
Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	375.001,00	357.109,00	Indennità di missione	810,30	810,30
			Materiale informatico	2.264,00	0,00
			Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	16.475.335,42	7.540.521,42
			Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	54.052,20	54.052,20
Contributi per copertura assicurativa degli alunni	12.011,55	12.011,55	Assicurazioni per alunni	8.470,00	8.470,00
Contributi per copertura assicurativa personale	240,00	240,00	Assicurazioni per personale scolastico	240,00	240,00
Altri contributi da famiglie non vincolati	925,00	925,00			
Contributi da imprese non vincolati	800,00	800,00	Compensi netti	500,00	500,00
			Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	300,00	300,00
Altri contributi da famiglie vincolati	16.928,20	16.928,20	Compensi netti	1.200,00	1.200,00
			Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	92.304,00	87.732,00
Contributi da imprese vincolati	300,00	300,00	Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	300,00	300,00
Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	20.250,00	11.250,00	Compensi netti	2.000,00	2.000,00
			Materiale informatico	5.700,00	0,00
			Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.800,00	1.800,00
			Partecipazione a gare e concorsi	250,00	250,00
			Borse di studio e sussidi agli studenti	10.000,00	5.000,00
Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.936,00	1.936,00	Restituzione versamenti non utilizzate ad Amministrazioni Locali	1.936,00	0,00
Canone occupazione spazi e aree pubbliche	32.400,00	2.700,00			
Interessi attivi da Banca d'Italia	0,10	0,10	Rimborsi spese per i Revisori	0,10	0,10
TOTALE	1.047.274,95	823.756,40	TOTALE	17.230.367,31	7.961.648,03

4.1 Spese

Piano dei conti delle Spese	Spesa sostenuta	Piano dei conti delle	Fonte di Finanziamento
-----------------------------	-----------------	-----------------------	------------------------



			Entrate		
	Importo Impegnato	Importo Pagato		Copertura Accertamento	Copertura Reversale
Compensi netti	20.043,56	20.043,56	Non vincolato	0,00	0,00
Compensi netti	29.369,34	29.369,34	Vincolato	0,00	0,00
Compensi netti	898,15	898,15	Dotazione ordinaria	8.714,87	8.714,87
Compensi netti	3.229,68	3.229,68	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	10.352,62	6.952,62
Compensi netti	7.879,50	7.879,50	Contributi volontari da famiglie	61.635,07	61.635,07
Compensi netti	500,00	500,00	Contributi da imprese non vincolati	500,00	500,00
Compensi netti	1.200,00	1.200,00	Altri contributi da famiglie vincolati	1.200,00	1.200,00
Compensi netti	2.000,00	2.000,00	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	2.000,00	2.000,00
Compensi per altri Incarichi conferiti a personale	69,30	69,30	Non vincolato	0,00	0,00
Indennità di missione	1.277,59	1.277,59	Non vincolato	0,00	0,00
Indennità di missione	1.079,72	1.079,72	Vincolato	0,00	0,00
Indennità di missione	62,90	62,90	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	374.501,00	356.609,00
Contributi aggiuntivi	1.356,28	1.356,28	Vincolato	0,00	0,00
Borse di studio e sussidi	17.850,00	2.550,00	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	8.829,28	5.429,28
Carta	3.660,00	332,57	Non vincolato	0,00	0,00
Carta	1.284,05	1.024,80	Contributi volontari da famiglie	39.646,00	39.646,00
Cancelleria	673,68	673,68	Vincolato	0,00	0,00
Stampati	324,50	324,50	Non vincolato	0,00	0,00
Stampati	1.381,48	95,53	Vincolato	0,00	0,00
Pubblicazioni	128,40	128,40	Non vincolato	0,00	0,00
Vestiaro	2.101,45	2.101,45	Non vincolato	0,00	0,00
Accessori per attività sportive e ricreative	290,33	290,33	Non vincolato	0,00	0,00
Accessori per attività sportive e ricreative	2.339,74	0,00	Vincolato	0,00	0,00
Accessori per attività sportive e ricreative	5.138,25	0,00	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	23.546,00	23.546,00
Accessori per attività sportive e ricreative	474,53	474,53	Contributi volontari da famiglie	39.646,00	39.646,00
Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	356,00	356,00	Non vincolato	0,00	0,00
Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	6.365,23	5.819,91	Contributi volontari da famiglie	39.646,00	39.646,00
Materiale informatico	266,37	266,37	Non vincolato	0,00	0,00
Materiale informatico	2.176,79	2.176,79	Contributi volontari da famiglie	39.646,00	39.646,00
Materiale informatico	1.132,00	0,00	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	6.700,00	6.700,00
Materiale informatico	5.700,00	0,00	Contributi da Istituzioni	17.500,00	9.000,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
PS MONDOVI' - VASCO-BECCARIA-GOVONE
12084 MONDOVI' (CN) P.ZA IV NOVEMBRE 4 C.F. 93054670042 C.M. CNPS07000P

			sociali private vincolati		
Medicinali e altri beni di consumo sanitario	11.755,56	3.650,20	Non vincolato	0,00	0,00
Medicinali e altri beni di consumo sanitario	4.143,33	2.708,89	Vincolato	0,00	0,00
Medicinali e altri beni di consumo sanitario	568,40	284,20	Dotazione ordinaria	10.000,00	10.000,00
Assistenza medico-sanitaria	3.443,00	1.758,00	Vincolato	0,00	0,00
Assistenza tecnico-informatica	3.106,12	3.106,12	Non vincolato	0,00	0,00
Assistenza tecnico-informatica	1.476,20	1.476,20	Contributi volontari da famiglie	39.646,00	39.646,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	16.921,25	11.511,40	Non vincolato	0,00	0,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	19.458,03	11.882,08	Vincolato	0,00	0,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	9.400,00	0,00	Provincia vincolati	17.933,69	8.422,19
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	4.707,32	1.707,32	Contributi volontari da famiglie	55.930,62	55.930,62
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	300,00	300,00	Contributi da imprese non vincolati	300,00	300,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	10.256,00	9.748,00	Altri contributi da famiglie vincolati	14.871,00	14.871,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.800,00	1.800,00	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	17.500,00	9.000,00
Servizi per trasferte italia	3.862,85	3.862,85	Vincolato	0,00	0,00
Pubblicità	1.704,95	1.704,95	Non vincolato	0,00	0,00
Pubblicità	836,76	836,76	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	902,34	902,34
Pubblicità	1.738,05	1.030,45	Contributi volontari da famiglie	3.000,00	3.000,00
Formazione professionale specialistica	1.510,00	680,00	Non vincolato	0,00	0,00
Formazione professionale specialistica	2.800,00	0,00	Dotazione ordinaria	8.714,87	8.714,87
Formazione professionale specialistica	996,00	142,00	Contributi volontari da famiglie	2.004,45	2.004,45
Noleggio e leasing impianti e macchinari	10.101,60	2.525,40	Non vincolato	0,00	0,00
Locazione di beni immobili	345,71	345,71	Vincolato	0,00	0,00
Locazione di beni immobili	117,89	117,89	Contributi volontari da famiglie	10.000,00	10.000,00
Licenze d'uso per software	1.770,92	1.770,92	Non vincolato	0,00	0,00
Licenze d'uso per software	12.963,72	4.321,24	Vincolato	0,00	0,00
Licenze d'uso per software	1.476,20	1.476,20	Contributi volontari da famiglie	39.646,00	39.646,00
Assicurazioni per alunni	8.470,00	8.470,00	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	12.011,55	12.011,55
Assicurazioni per personale scolastico	30,00	30,00	Dotazione ordinaria	10.000,00	10.000,00
Assicurazioni per personale scolastico	305,82	0,00	Contributi volontari da famiglie	39.646,00	39.646,00
Assicurazioni per personale scolastico	240,00	240,00	Contributi per copertura assicurativa personale	240,00	240,00
Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	46,82	46,82	Non vincolato	0,00	0,00
Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.383,00	1.383,00	Vincolato	0,00	0,00



Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	352,00	352,00	Altre Istituzioni vincolati	352,00	160,00
Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	617.449,78	269.136,78	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	375.001,00	357.109,00
Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	300,00	300,00	Contributi da imprese vincolati	300,00	300,00
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	5.947,50	5.947,50	Non vincolato	0,00	0,00
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	13.992,18	0,00	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	299.157,89	149.578,94
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	1.066,28	0,00	Dotazione ordinaria	10.000,00	10.000,00
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	713,70	0,00	Contributi volontari da famiglie	39.646,00	39.646,00
Attrezzature scientifiche	1.129,72	1.129,72	Vincolato	0,00	0,00
Attrezzature scientifiche	129.981,85	129.981,85	Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)	130.000,00	129.981,85
Attrezzature scientifiche	33.127,88	28.623,64	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	124.044,57	62.022,28
Hardware n.a.c.	202.444,00	28.182,00	Non vincolato	0,00	0,00
Hardware n.a.c.	214.232,00	0,00	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	299.157,89	149.578,94
Hardware n.a.c.	1.694,58	1.206,58	Contributi volontari da famiglie	39.646,00	39.646,00
Altri beni mobili n.a.c.	2.440,00	2.440,00	Vincolato	0,00	0,00
Spese postali	560,52	560,52	Non vincolato	0,00	0,00
Compensi ai Revisori	285,46	285,46	Non vincolato	0,00	0,00
Compensi ai Revisori	2.312,54	2.312,54	Vincolato	0,00	0,00
Compensi ai Revisori	2.828,00	2.828,00	Dotazione ordinaria	17.999,63	17.999,63
Rimborsi spese per i Revisori	480,20	480,20	Non vincolato	0,00	0,00
Rimborsi spese per i Revisori	397,04	0,00	Dotazione ordinaria	17.999,63	17.999,63
Rimborsi spese per i Revisori	0,10	0,10	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,10	0,10
Partecipazione a reti di scuole e consorzi	490,00	490,00	Non vincolato	0,00	0,00
Partecipazione a reti di scuole e consorzi	640,00	640,00	Vincolato	0,00	0,00
Partecipazione a gare e concorsi	1.150,00	1.150,00	Vincolato	0,00	0,00
Partecipazione a gare e concorsi	30,00	30,00	Contributi volontari da famiglie	6.284,62	6.284,62
Partecipazione a gare e concorsi	250,00	250,00	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	450,00	250,00
Borse di studio e sussidi agli studenti	1.850,00	1.850,00	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	1.850,00	1.850,00
Borse di studio e sussidi agli studenti	10.000,00	5.000,00	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	17.500,00	9.000,00
Altre tasse n.a.c.	345,00	345,00	Dotazione ordinaria	17.999,63	17.999,63
Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	384,00	384,00	Non vincolato	0,00	0,00
Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	3.791,00	3.791,00	Vincolato	0,00	0,00
Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	875,00	875,00	Contributi volontari da famiglie	39.646,00	39.646,00
Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	1.939,80	1.939,80	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio	367.801,00	349.909,00



			all'estero		
Restituzione versamenti non utilizzate ad Amministrazioni Locali	1.936,00	0,00	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.936,00	1.936,00
TOTALE	1.514.060,45	655.009,17	TOTALE	2.763.181,32	2.306.103,48



5. Conclusioni

- Gli obiettivi delle azioni poste in essere sono: il successo formativo degli alunni, il proseguimento degli studi universitari e l'inserimento nel mondo del lavoro
- Le priorità su cui la scuola si concentrerà riguardano gli esiti scolastici raggiunti dagli alunni, sia in merito ai risultati del primo biennio che a quelli conclusivi e a distanza, come emergono dal RAV, dalle prove INVALSI, dall'Atto di indirizzo e dal confronto sinergico dei docenti.
- Obiettivi formativi individuati dalla scuola - valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea, anche mediante l'utilizzo della metodologia Content language integrated learning - potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche
- - potenziamento delle competenze nella pratica e nella cultura musicali, nell'arte e nella storia dell'arte, nel cinema, nelle tecniche e nei media di produzione e di diffusione delle immagini e dei suoni, anche mediante il coinvolgimento dei musei e degli altri istituti pubblici e privati operanti in tali settori
- - sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso la valorizzazione dell'educazione interculturale e alla pace, il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture, il sostegno dell'assunzione di responsabilità nonché della solidarietà e della cura dei beni comuni e della consapevolezza dei diritti e dei doveri
- - potenziamento delle conoscenze in materia giuridica ed economico-finanziaria e di educazione all'autoimprenditorialità - sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici, del patrimonio e delle attività culturali
- - alfabetizzazione all'arte, alle tecniche e ai media di produzione e diffusione delle immagini - potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano, con particolare riferimento all'alimentazione, all'educazione fisica e allo sport, e attenzione alla tutela del diritto allo studio degli studenti praticanti attività sportiva agonistica
- - sviluppo delle competenze digitali degli studenti, con particolare riguardo al pensiero computazionale, all'utilizzo critico e consapevole dei social network e dei media nonché alla produzione e ai legami con il mondo del lavoro - potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio
- - prevenzione e contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione e del bullismo, anche informatico
- - potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati anche con il supporto e la collaborazione dei servizi socio-sanitari ed educativi del territorio e delle associazioni di settore e l'applicazione delle linee di indirizzo per favorire il diritto allo studio degli alunni adottati, emanate dal Ministero dell'istruzione
- - valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare e aumentare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale, comprese le organizzazioni del terzo settore e le imprese - individuazione di percorsi e di sistemi funzionali alla premialità e alla valorizzazione del merito degli alunni e degli studenti

La scuola cercherà costantemente di declinare concretamente il modello organizzativo in modo da trovare la miglior sintesi possibile, quotidianamente, tra:

- massimizzazione dei seguenti risultati: diritto all'apprendimento da parte degli alunni/diritto alla valorizzazione da parte del personale/libertà di scelta educativa da parte delle famiglie;
- rispetto di tutte le norme giuridiche, di cui sarà garante il DS, rappresentante legale dell'Istituto;
- definizione di procedure che garantiscano una gestione quotidiana ordinata, dalle quali solo il DS, o persona da lui delegata, potrà derogare in casi di necessità e urgenza;
- massima serenità possibile degli ambienti di lavoro e di apprendimento, anche attraverso una costante abitudine alla gestione del confronto e del contraddittorio tra le persone



Alcune strategie che il DS cercherà di promuovere per raggiungere l'obiettivo di cui sopra saranno:

- 1) graduale consolidamento, da parte di tutta la comunità scolastica, di una "mission" e una "vision" della scuola il più possibile condivisa e coerente con i fabbisogni formativi del territorio;
 - 2) graduale costruzione di una "leadership diffusa", anche attraverso una banca-dati delle competenze formali, non formali e informali di TUTTI i docenti e tutti gli ATA, grazie alla quale il DS si impegnerà a dare spazio a tutti i lavoratori interessati e disponibili, anche attraverso criteri di rotazione;
 - 3) maggior chiarezza possibile dei ruoli assegnati a ciascun lavoratore - Docente o ATA (per il personale ATA il DS opererà in costante collaborazione con il DSGA)
 - 4) massimizzazione della fiducia reciproca e nel DS, inteso come unica figura di riferimento e garanzia per la legalità e l'attuazione del PTOF - ogni critica costruttiva sarà ben accetta, purché "le idee si combattano con altre idee" (Niels Bohr);
 - 5) chiarezza e tempestività delle comunicazioni interne ed esterne, anche grazie agli strumenti digitali;
 - 6) costruzione graduale, in tutti i lavoratori, di una sempre maggiore "visione d'insieme" che valorizzi e contestualizzi il contributo del singolo
- 7) incoraggiamento e concreto sostegno alla formazione in servizio, anche in modalità autoformazione
- 8) graduale consolidamento dell'abitudine all'auto-analisi (delle proprie prestazioni professionali) finalizzata all'auto-miglioramento, come punto di partenza per poi dare un contributo anche al miglioramento della comunità scolastica

MONDOVI', **11-03-2024**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Bruno GABETTI